



▶ ZÁPADOČESKÁ UNIVERZITA V PLZNI | FAKULTA STROJNÍ



AKTUALIZACE

DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU

FAKULTY STROJNÍ ZČU

na rok 2008

V Plzni, prosinec 2007

AKTUALIZACE DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU FAKULTY STROJNÍ ZČU na rok 2008

Jedná se o konkretizaci Dlouhodobého záměru FST ZČU na období 2006 – 2010. Tento dokument vychází z aktualizace DZ ZČU na rok 2008 a DZ MŠMT.

Pro rok 2008 byly na FST stanoveny níže uvedené priority (taktické cíle) v návaznosti na DZ ZČU:

1. Fondy
2. Růst výkonnosti v oblasti VaV
3. RLZ (rozvoj lidských zdrojů)
4. Internacionalizace a mobilita studentů
5. QP 2008 - Kvalita
6. Inovace studijních programů, rozvoj kombinované formy studia a dalšího vzdělávání
7. Informační technologie
8. Marketing a komunikační strategie
9. Rozvoj spolupráce s regionem
10. Vícezdrojové financování

Bylo projenáno na:

VR FST dne 11.12.2007 - bez připomínek

KD FST dne 19.12.2007 (VK obdrželi v předstihu pro projednání na jednotlivých pracovištích) – bez připomínek

AS FST dne 23.1.2008 – bylo schváleno AS FST

Používané zkratky:

PVaV	– proděkan pro výzkum a vývoj
PVVZ	– proděkan pro vnější vztahy
PSPP	– proděkan pro spolupráci s praxí
PSZ	– proděkan pro studijní záležitosti
VK	– vedoucí kateder
POR	– předseda oborové rady
TFST	- tajemník FST

Priorita 1

Označení a název: **FONDY - podpora přípravy projektů do strukturálních fondů**

Anotace obsahu: FST připravuje intenzivně projekty do strukturálních fondů EU. V průběhu roku 2007 byl připraven screening projektů do programu VpK a VaVpI.

Současný stav: Byl proveden screening projektů do OP VaVpI a VpK. V rámci připravovaného projektu FST „Přístavba halových laboratoří“ již realizována studie přístavby a probíhají práce na DUR.

Cílový stav: FST připravila k podání zásadní projekty fakulty do programů VpK a VaVpI, ev. ve spolupráci s podniky do OP Průmysl a podnikání.

Měřitelné indikátory dosažení cíle:

FST podala následující projekty do programu VpK a VaVpI:

- oblast inovace konstruování
- oblast inovace technologií a materiálů
- oblast inovace řízení průmyslových podniků
- oblast transferů informací

Do OP VaVpI jsou připraveny k podání dva zásadní projekty a to:

- přístavba halových laboratoří včetně experimentálního vybavení
- obnova lehkých laboratoří FST v budově 22

Metody vedoucí k dosažení cíle:

- využití podpory rozvojových projektů ZČU
- oponentury podávaných projektů týmem odborníků z praxe

Zodpovědnost:

- za OP VaVpI	- PSPP
- za VpK	- PSZ
- VK	

Kontrola: Čtvrtletně na kolegiu děkana a na VR FST

Priorita 2

Označení a název: **Růst výkonnosti v oblasti VaV**

Anotace obsahu: V dlouhodobém záměru ZČU – Priorita 2 - bylo v seznamu cílů uvedeno zvýšení aktivity tvůrčích činností. Tento cíl je možné na fakultě naplňovat získáním a úspěšným řešením projektů VaV na úrovni EU, ČR, regionu. Výstupy výzkumu a vývoje budou kromě publikační činnosti zaměřeny na ochranu a šíření vzniklých technických řešení.

Současný stav:

Cílový stav: V průběhu roku 2008 budou iniciovány aktivity, které umožní dlouhodobě získávat další zdroje financování VaV na FST a do hodnocení výkonnosti fakulty.

V r.2008 podat:

- minimálně 1 projekt do 7. RP (spoluřešitel)
- minimálně 10 projektů do GAČR (i spoluřešitel)
- minimálně 4 projekty do MPO
- minimálně 5 dalších projektů jiných vyhledávatelů

Měřitelné indikátory dosažení cíle:

Počet, finanční objem a struktura řešených projektů v r. 2008
Počet a trend podaných patentů, průmyslových a užitných vzorů,
aplikovaných metodik v období 2006 – 2008.

Metody vedoucí k dosažení cíle:

Využití dosavadních zkušeností ze spolupráce s průmyslovými podniky, zejména v regionu NUTS II, navázat na stávající výzkumné projekty a granty. Při tom spolupracovat s BIC Plzeň, RKO, TC AV ČR, a především se strategickými partnery fakulty. Použít nástroje cílených interních grantů. Aktualizace nosných výzkumných témat FST.
Bude sledována provázanost s připravovanými projekty VpK a VaVpI.
Budou podporovány realizační výstupy z VaV činnosti (požadované pro RIV).

Zodpovědnost: - PVaV, VK, POR

Kontrola: červen a prosinec na KD

Priorita 3

Označení a název: **RLZ - Rozvoj lidských zdrojů**

Anotace obsahu: FST si v rámci svého Dlouhodobého záměru a v rámci dokumentu Personální strategie FST ZČU stanovila cíle zejména v oblasti posilování věkové a kvalifikační struktury pracovišť, plánu nástupnictví při odchodech do důchodu a při delší nepřítomnosti pracovníka (výchova mladých pracovníků).

Současný stav: Na FST je zpracován Dlouhodobý záměr FST ZČU do roku 2010 včetně Personální strategie. V prosinci vždy dochází na pohovorech s vedením jednotlivých pracovišť fakulty k upřesnění na následující rok.

Cílový stav: Vypracování kariérních plánů jednotlivých pracovišť na fakultě s cílem dosáhnout zlepšení věkové struktury především u odborných asistentů, docentů a profesorů. Vytvořit funkční systém dalšího vzdělávání pracovníků (posilování jazykové a odborné způsobilosti v souladu s potřebami pracoviště). Příprava mladých pracovníků pro případné přijetí projektu do OP VaVpI.

Měřitelné indikátory dosažení cíle:

Vypracovat na fakultě plán habilitací a profesorských řízení a plán nástupnictví na jednotlivých pracovištích do roku 2012. Inovovat a aktualizovat dosavadní dokument Personální strategie FST ZČU.
v roce 2008 realizovat 4 habilitace a zahájit jedno profesorské řízení ???

Metody vedoucí k dosažení cíle:

Dlouhodobý záměr FST a ZČU, Personální strategie FST, Rozvojový program

Zodpovědnost: děkan ve spolupráci s VK a vedením výzkumných center

Kontrola: květen 2008 na KD, prosinec 2008 na KD

Priorita 4

Označení a název: **Internacionalizace a mobilita studentů**

Anotace obsahu: V oblasti mezinárodních aktivit budou na FST v roce 2008 pokračovat aktivity jako v předchozím roce, tj. především výjezdové a příjezdové mobility studentů i pedagogů, mezinárodní konference, apod.

Současný stav: Aktivity tohoto typu narážejí na omezení finančních prostředků z programů ERASMUS a Rozvojových projektů MŠMT. Proto je potřeba se orientovat i na další zdroje (například Leonardo da Vinci, CEEPUS, Aktion, Visegradský fond, Stiftung, Marie Curie, apod.).

Cílový stav: Cílem je posílit účast studentů i pedagogů na mobilitách, tak aby bylo dosaženo cíle pro rok 2010 – viz Dlouhodobý záměr fakulty.

Měřitelné indikátory dosažení cíle:

Indikátor úspěšnosti je nárůst alespoň o 15% proti roku 2007 – v souladu s Aktualizací dlouhodobého záměru ZČU pro rok 2008.

Metody vedoucí k dosažení cíle:

1. Zvýšení informovanosti o možnostech mobilit – informační hodiny pro studenty 1.ročníků, propagace mobilit na přednáškách ve vyšších ročnících, WWW stránky FST, "informační systému" o mobilitách v rámci FST (důraz na sdílení informací), kontaktní osoby na katedrách, apod.

2. Zvýšení motivace pedagogů a PhD studentů – zanesení zahraničního pobytu do studijních plánů PhD studia a do plánů osobního rozvoje pracovníků. Motivace ke zvyšování jazykových kompetencí pracovníků. Motivace pracovníků a studentů k aktivnímu vyhledávání možností mobilit (ne čekání, až je "někdo někam pošle").

V oblasti omezených zdrojů z RP MŠMT podporovat prioritně mobility PhD studentů. u PhD studentů podporovat spíše kratší pobyty (3měsíce) a co největší počet studentů.

3. Zvýšení nabídky zahraničních pobytů (zvýšení počtu bilaterálních dohod) a jejich zatraktivnění (reakce na dlouhodobý převis zájmu o mobility do anglicky mluvících zemí – orientace na západní země). Hledání i jiných druhů spolupráce – společné VaV projekty, pobyty u zahraničních průmyslových partnerů, apod.

4. Zpracování "pravidel" pro finanční podporu mobilit studentů a pedagogů ze strany FST (v závislosti na cílové zemi, výši podpory z primárního zdroje, apod.)

5. Zjednodušit administrativní postupy spojené s mobilitou na co nejnižší míru. V co nejvyšší míře uznávat zahraniční studium.

6. Projektový tým Výuka v angličtině, včetně mobilit

Zodpovědnost: PVVZ v koordinaci s vedoucím projektového týmu Výuka v angličtině, VK

Kontrola: květen 2008 na KD, listopad 2008 na KD

Priorita 5

Označení a název: QP 2008 – Projekt Kvalita FST

Anotace obsahu: V roce 2007 byla zahájena výstavba systému řízení jakosti na FST. Projekt byl přijat jako pilotní pro ZČU. Vzhledem k tomu je nutno činnosti a procesy kompatibilizovat, aby byly akceptovatelné univerzitou, jednotlivými fakultami a ústavy.

V roce 2008 bude výstavba systému podle ČSN ISO 9001:2001 a ISO IWA 2 pokračovat podle zpřesněného harmonogramu (bude předložen k posouzení do 21. 12. 2007)

Oblasti, které systém obsahuje, korespondují s dlouhodobou vizí univerzity, v rozsahu požadavků všech osmi kapitol normy. Zaměřen je zejména na oblast výuky, vědy a výzkumu a spolupráce s praxí. Nelze ignorovat ani podpůrné činnosti. Vše bude zastřešeno informačním systémem a optimalizovanými řídicími procesy.

Současný stav: Byla provedena vstupní analýza jednotlivých pracovišť - 5 kateder, 2 výzkumné ústavy a děkanát. V současné době probíhá analýza a hodnocení, aby bylo možno zpracovat jednotná pravidla, ovšem s ohledem na specifiku jednotlivých pracovišť. Současně probíhá soupis měřicích zařízení, užívaných pro dokladování výsledků pro zákazníka (grantové agentury a podniky). Jednotliví členové týmu zpracovávají zásadní procesy na svých pracovištích a pokud to bude možné, budou vypracovány jednotné, optimální vývojové diagramy, akceptovatelné všemi pracovišti .

Proběhla recertifikace dvou manažerů jakosti - QM, základní školení členů fakultního týmu. Přípravuje se plán interního prověřování - vnitřní audity. Školení auditorů proběhne 7. - 11. 1. 2008. Předpokládá se, že tito auditoři budou v budoucnosti tvořit základ univerzitního týmu auditorů.

Cílový stav: Bude pokračovat výstavba systému podle možností, tak, aby byl dodržen harmonogram. Systém pro certifikaci bude připraven do konce roku 2008, včetně minimálně tří měsíců zkušebního provozu, jehož životnost, kompletnost a efektivitu ověří interní audity na všech pracovištích fakulty.

Měřitelné indikátory dosažení cíle:

Interní audity jsou indikátorem dosaženého cíle. Prověří splnění požadavků všech osmi kapitol normy ČSN ISO a ISO IWA na všech pracovištích. Protokolární výsledky auditu budou předloženy vedení fakulty na kolegiu děkana pro splnění kapitoly „přezkoumání vedením“. Na základě přezkoumání vedením budou doporučena nápravná a preventivní opatření.

Metody vedoucí k dosažení cíle:

ČSN ISO 9001:2001, ISO IWA 2:2007, ČSN ISO/TS 10 012:2003 a manažerské nástroje řízení jakosti v relevantním rozsahu.

Zodpovědnost: Jmenovaný představitel vedení pro jakost na FST, TFST

Kontrola: čtvrtletně na kolegiu děkana + interní audity

Priorita 6

Označení a název: **Inovace studijních programů, rozvoj kombinované formy studia a dalšího vzdělávání**

Anotace obsahu: Jedná se o inovaci studijních programů všech typů a forem studia na FST s ohledem na uplatnění zpětné vazby z průmyslové praxe.

Současný stav: Dokončen proces inovace profesního Bc. studijního programu. Zahájena výuka profesního Bc. v kombinované formě v Č. Budějovicích.

Cílový stav: Posílit a zatraktivnit nabídku profesních Bc. V roce 2008 bude snahou fakulty upravit studijní programy tak, aby byly kompatibilní s technickými VŠ v ČR i EU. Zkvalitnit a rozšířit studijní opory pro kombinovanou formu studia. Realizovat nabídku kateder v dalším vzdělávání. Veškeré aktivity směřovat k přípravě materiálů potřebných pro podání projektů do OP VpK.

Měřitelné indikátory dosažení cíle:

Inovované studijní programy NMgr. a univerzitních Bc. (budou zařazeny pro akademický rok 2009/2010).

Posílit nabídku profesních Bc. v Č. Budějovicích dle požadavků praxe (bude otevíráno dle počtu uchazečů)

Zvýšit nabídku kurzů dalšího vzdělávání (min. o 2) a certifikátového studia (min. o 1)

Metody vedoucí k dosažení cíle:

Pedagogická komise FST, analýza vybraných studijních programů technických VŠ v ČR a EU, oponentní posudky strategických průmyslových partnerů, připomínky partnerských VOŠ, vyhodnocení výsledků evaluace výuky

Zodpovědnost: PSZ, VK

Kontrola: červen a prosinec 2008 na KD, prosinec na VR FST

Priorita 7

Označení a název: **Informační technologie**

Anotace obsahu: Pro každou vzdělávací instituci je nezbytná podpora hlavních činností informačními technologiemi. Součástí této podpory jsou i modulární dobře strukturované a flexibilně aktualizované (výkonný management systém) internetové a intranetové stránky fakulty

Současný stav: Byly vyvinuty a zavedeny do testovacího provozu nové internetové stránky s novým designem založeném na JVS fakulty a univerzity. Velká péče byla věnována jednoznačné struktuře, přehlednosti stránek, univerzální funkčnosti v různých prohlížečích apod. Stránky jsou v současné době pouze v českém jazyce.

Cílový stav: Cílem je uvést stránky do ostrého provozu a tím zásadně zlepšit vnitřní i vnější informační toky fakulty. Zahájit práce na sjednocení WWW stránek jednotlivých pracovišť FST. Doplnit moduly pro správu dokumentů a zajistit vazbu s některými systémy univerzity (INIS, PUBL apod.). Vytvořit anglickou verzi WWW stránek.

Měřitelné indikátory dosažení cíle:

Využívání WWW stránek a ohlasy uživatelů.

Metody vedoucí k dosažení cíle:

1. Založení WWW stránek na nejmodernějších technologiích (OpenCMS management systém).
2. Vytvoření systému ukládání, správy a zajištění bezpečnosti uložených dat.
4. Vytvoření a doplňování součástí zaměřené především na zájemce o studium, studenty, absolventy, strategické partnery a zaměstnance.
5. Vytvoření anglické mutace WWW stránek.

Zodpovědnost: PVVZ, VK

Kontrola: červen a prosinec 2008 na KD

Priorita 8

Označení a název: **Marketing a komunikační strategie**

Anotace obsahu: V oblasti marketingu pokračovat v roce 2008 v nastoleném trendu propagace technického vzdělávání (v oblasti strojírenství) a pokusit se udržet počty zájemců o studium na fakultě, propagovat činnost fakulty, stabilizovat spolupráci s bývalými pracovníky a rozšířit spolupráci s absolventy fakulty. Dopracovat a zavést jednotný vizuální styl fakulty ve spolupráci s univerzitou. Věnovat zvláštní pozornost jednotné vnitřní i vnější komunikační strategii.

Současný stav: Byly rozvinuty aktivity v oblasti vnější propagace fakulty zaměřené především na spolupracující partnery a na zájemce o studium. Fakulta se zúčastnila řady veřejných akcí zaměřených jak na podporu technického vzdělávání, tak i na posílení prestiže technických oborů. Byl vytvořen grafický manuál fakulty, který však zatím nebyl zcela implementován. Spolupráce s bývalými pracovníky byla realizována formou setkání představitelů FST se seniory. Spolupráce s absolventy však není zatím dostatečná a je realizována spíše náhodnými setkáními a spoluprací na dílčích projektech.

Cílový stav: Cílem je posílit zájem o studium na fakultě. Zlepšit mediální obraz a povědomí o fakultě především ve strategickém regionu Jihozápad a v Karlovarském kraji v oblastech vzdělávání, VaV a spolupráce s praxí.

Měřitelné indikátory dosažení cíle:

Aktivní spoluúčast v projektech zaměřených na podporu techniky a technického vzdělávání (Dny vědy, Perspektiva technických oborů ve třetím tisíciletí, Techmania apod.).

Vydání publikace Studium na FST.

Vytvoření internetové aplikace pro podporu spolupráce s absolventy.

Metody vedoucí k dosažení cíle:

1. Účast v projektech.: Dny vědy, Perspektiva technických oborů ve třetím tisíciletí, Techmania, Pracovní seminář k problematice zvyšování zájmu žáků a studentů o přírodovědné obory apod.
2. Vydávání informačních bulletinů fakulty.
3. Publikování v univerzitních i neuniverzitních tiskovinách.
4. Internetový systém pro podporu práce s absolventy.
5. Vydávání výročních zpráv fakulty.
6. Vytváření jednotného vizuálního stylu a jednotné vnitřní komunikace fakulty.
7. Vytváření báze propagačních materiálů (např. video FST) a předmětů.
8. Organizace soutěže SVOČ.
9. Prezentace výsledků společných projektů s UUD.

Zodpovědnost: PVVZ, VK

Kontrola: červen a prosinec 2008 na KD

Priorita 9

Označení a název: Rozvoj spolupráce s regionem

Anotace obsahu: Pokračovat v rozvoji spolupráce FST s podniky a institucemi v příhraničních regionech (Plzeňský, Karlovarský a Jihočeský kraj) s ohledem na možný OP VaVpI

Současný stav: V průběhu roku 2007 bylo uskutečněno několik desítek jednání s průmyslovými podniky a uzavřeny smlouvy o spolupráci se strategickými partnery. Byla navázána spolupráce i s vybranými SŠ a VOŠ v příhraničních regionech.

Cílový stav: FST využívá koncepci ZČU pro spolupráci s regionem v oblasti vzdělávání a výzkumu a vývoje včetně komercializace těchto aktivit

Měřitelné indikátory dosažení cíle:

Je připraven k podání do programu VpK projekt „Informační centrum strojírenství“, který propojuje školství, průmysl, městské a krajské orgány.

Podle podmínek vyhlášení jsou připraveny projekty do programů INTERREG IVA a IVC (podmínkou pro podání těchto projektů je získání příslibu financování buď ze strany ZČU nebo krajských orgánů).

Uzavírání bilaterálních smluv s MSP (minimálně 5).

Přednášky odborníků z praxe na FST (minimálně 8).

Metody vedoucí k dosažení cíle:

Využívání zkušeností ze spolupráce s BIC Plzeň, RRA-PK, RERA České Budějovice a hospodářských komor v regionech

Zodpovědnost: PSPP, VK

Kontrola: Čtvrtletně na kolegiu děkana

Priorita 10

Označení a název: **Vícezdrojové financování**

Anotace obsahu: Vyrovnání zdrojů na standardní vzdělávací činnost (včetně specifického výzkumu) a zdrojů z jiné tvůrčí činnosti.
FST se chce zařadit mezi moderní technické fakulty, u kterých se zvyšuje podíl mimodotačních příjmů v rozpočtech pracovišť. U připravovaných projektů do strukturálních fondů lze očekávat spoluúčasť pracovišť z vlastních příjmů.

Současný stav: Podíl dotačních (1111 a 1311) a mimodotačních příjmů (14*,1710,9010, granty) je nyní cca 67:33.

Cílový stav: Podíl dotačních (1111 a 1311) a mimodotačních příjmů (14*,1710,9010, granty) je dle DZ FST do roku 2010 vyrovnán (50:50).

Měřitelné indikátory dosažení cíle:

- vlastní příjmy pracovišť (činnost 14*),
- doplňková činnost pracovišť (činnost 9010),
- dary pracovištím (činnost 1710),
- projekty VaV (GA ČR, VC, ...).

Metody vedoucí k dosažení cíle:

- mimořadné ohodnocování zainteresovaných pracovníků,
- „bonifikace“ pracovišť v rámci rozpočtu

Zodpovědnost: PVaV, PSPP, TFST, vedoucí pracovišť FST

Kontrola: čtvrtletně na KD, po účetní uzávěrce kalendářního roku na AS FST (v rámci zprávy o hospodaření FST)